

საქართველოს პრემიერ-მინისტრს

ბატონ ირაკლი ღარიბაშვილს

საქართველოს მოქალაქის მარიამ სულაბერიძის

## გ ა ნ ც ხ ა დ ე ბ ა

ბატონო პრემიერო,

გაცნობებთ, რომ სურვილი მაქვს მონაწილეობა მივიღო საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრობის ღია კონკურსში.

პატივისცემით,



მარიამ სულაბერიძე

27.04.21

თ ა ნ ხ მ ო ბ ა

თანახმა ვარ, არჩეულ ვიქნე საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრის თანამდებობაზე და ჩემს მიერ წარმოდგენილი ინფორმაცია გახდეს საჯარო.

 ხელმოწერა

სახელი და გვარი *მარიამ სულომონიძე*

(პირადი ნომერი *01005006266* )

## მარიამ სულაბერიძე

### სამუშაო გამოცდილება:

06/2020 – დღემდე  
ა(ა)იპ ოფენ ნეტი  
დირექტორი



- ორგანიზაციის ხელმძღვანელობა და მართვა ორგანიზაციის წესდების და საქართველოს კანონმდებლობის შესაბამისად;
- სახელმწიფო ინტერნეტიზაციის პროექტის მართვა და ხელმძღვანელობა.
- ორგანიზაციის წარმოდგენა მესამე პირებთან ურთიერთობისას;
- ორგანიზაციის თანამშრომელთა საქმიანობის ზედამხედველობა და საერთო ორგანიზაციული საქმიანობის კოორდინაცია;

01/2018 – 06/2020

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია  
საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახური  
სამსახურის უფროსი

- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებისა და ხელშეკრულებების პროექტების შესწავლა და წინადადებების ან/და დასკვნების მომზადება; საერთაშორისო შეთანხმებებით ნაკისრ ვალდებულებათა შესრულების მიზნით შესაბამისი ერთეულების კოორდინაცია და მათი შესრულების შესახებ პერიოდული ანგარიშების მომზადება და ინფორმაციისა და მონაცემების გაზი-არების უზრუნველყოფა დაინტერესებულ პირებსა და ორგანიზაციებთან;
- საერთაშორისო ორგანიზაციებთან და დარგობრივ გაერთიანებებთან ურთიერთობის წარმართვა და კოორდინაცია; წარმომადგენლობა კომისიის სახელით;
- კომისიის სხვა სტრუქტურული ერთეულების მიერ წარმართული საერთაშორისო ურთიერთობების, აქტივობებისა და შედეგების შესახებ ინფორმაციისა და მონაცემების ხელმისაწვდომობისა და სტრუქტურულ ერთეულებს შორის მიმოცვლის ორგანიზება; მონაწილეობის მიღება კომისიის მიერ საერთაშორისო ურთიერთობების ან/და თანამშრომლობის მიმართულებით საქმიანობებისა და მოსალოდნელი შედეგების დაგეგმვაში;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების შედგენა, მათი განხორციელებისა და ანგარიშების კოორდინაცია და ამ მიზნით თანამშრომლობის წარმართვა კომისიასთან, კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან, საერთაშორისო დარგობრივ გაერთიანებებთან, დონორებთან და სხვა დაინტერესებულ ორგანიზაციებთან;
- შესაბამის საერთაშორისო ორგანიზაციებში კომისიის წარმოდგენა, ორგანიზაციიდან მიღებული დოკუმენტაციის შესწავლა/ანალიზი და რეაგირება.

12/2016 – 01/2018

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია  
საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახური  
მთავარი სპეციალისტი

- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებისა და ხელშეკრულებების პროექტების შესწავლა და შესაბამისი წინადადებების მომზადება;
- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებითა და ხელშეკრულებებით ნაკისრ ვალდებულებათა შესრულების შესახებ პერიოდული ანგარიშების მომზადება;

- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით საერთაშორისო პროექტების შედგენაში მონაწილეობის მიღება, ამ მიზნით კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან, საერთაშორისო დარგობრივ გაერთიანებებთან, დონორებთან და სხვა დაინტერესებულ ორგანიზაციებთან მოლაპარაკებებში მონაწილეობის მიღება;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით განხორციელებული საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების მონიტორინგი და შედეგების შეფასება წინასწარ განსაზღვრული ინდიკატორების ან/და კრიტერიუმების მიხედვით; მიღწეული პროგრესის შესახებ ანგარიშებისა და პრეზენტაციების მომზადების ორგანიზება;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარებაზე მიზანმიმართული საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების განხორციელების მიზნით დეპარტამენტებს შორისი ჯგუფების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა და ამ მიზნით კოორდინაცია კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან;
- შესაბამის საერთაშორისო ორგანიზაციიდან მიღებული დოკუმენტაციის შესწავლა/ანალიზი და რეაგირება.

09/12 – 12/2016

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია

სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი

მთავარი სპეციალისტი

- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის სტრატეგიის შემუშავებაში მონაწილეობის მიღება;
- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის განვითარების წინადადებების შემუშავება კომისიის სხვა სამსახურებთან ახლო თანამშრომლობით;
- საკონსულტაციო დოკუმენტების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულ კომისიაში სტრატეგიასთან დაკავშირებით შემოსული საკითხების ანალიზი და შესაბამისი დასკვნის მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ცალკეული პროექტების მართვა და დასახული მიზნის მისაღწევად განსაზღვრული ღონისძიებების კოორდინირება;
- დარგის კონკრეტული მიმართულების განვითარების ტენდენციების კვლევა და ანალიზი;
- მსოფლიო გამოცდილების შესაბამისად, საქართველოს კომუნიკაციების სფეროს სხვადასხვა მიმართულებების განვითარებისათვის წინადადებების მომზადება და დეპარტამენტის უფროსისათვის წარდგენა.

08/2011 – 09/2012

სს „სილქნეტი“

ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის

უფროსის მოვალეობის შემსრულებელი

- ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის პროცესების მართვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან არსებულ ურთიერთჩართვასა და ფიქსირებულ მომსახურებებთან დაკავშირებული შემოსავლებისა და ხარჯების ანალიზი;
- შემოსავლებისა და ხარჯების ანალიზის საფუძველზე სამსახურის ეკონომიკური ეფექტურობის შეფასება და გაუმჯობესებისათვის შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან სატარიფო გეგმებზე მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ტრაფიკების (საცალო, ადგილობრივი, ტრანზიტული) მარეების, მოცულობების, ხარჯებისა და შემოსავლების მონიტორინგი;
- საერთაშორისო მარშრუტების დაგეგმვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ოპერატორებიდან ფიქსირებული მომსახურების მიწოდებაზე მოთხოვნების მიღება, მომსახურების საფასურის გაანგარიშება და შესაბამისი შეთავაზებების მომზადება. შეთავაზებაზე თანხმობის შემთხვევაში შესრულებული სამუშაოს მონიტორინგი (სხვა შესაბამის დეპარტამენტებთან ერთად);

- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან გასაფორმებელი ხელშეკრულებების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ტექნიკური დეპარტამენტის მიერ მოწოდებული ტექნიკური ინდიკატორების ანალიზი;
- ახალი ან დაუსრულებელი ურთიერთჩართვების ტექნიკური შესაძლებლობების ანალიზი და მონიტორინგი.

**09/2009 – 03/2010**

**სს „გაერთიანებული ტელეკომი“**

**სატელეფონო კავშირის განვითარების პროექტის მთავარი სპეციალისტი**

**03/2010/ – 08/2011**

**სს „სილქნეტი“**

**ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახური**

**მთავარი სპეციალისტი**

- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან სატარიფო გეგმებზე მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ტრაფიკების (საცალო, ადგილობრივი, ტრანზიტული) მარჟების, მოცულობების, ხარჯებისა და შემოსავლების მონიტორინგი;
- საერთაშორისო მარშრუტების დაგეგმვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ოპერატორებიდან ფიქსირებული მომსახურების მიწოდებაზე მოთხოვნების მიღება, მომსახურების საფასურის გაანგარიშება და შესაბამისი შეთავაზებების მომზადება. შეთავაზებაზე თანხმობის შემთხვევაში შესრულებული სამუშაოს მონიტორინგი (სხვა შესაბამის დეპარტამენტებთან ერთად);
- საერთაშორისო ოპერატორებთან გასაფორმებელი ხელშეკრულებების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ახალი ან დაუსრულებელი ურთიერთჩართვების ტექნიკური შესაძლებლობების ანალიზი და მონიტორინგი.

**07/2007 – 09/2009**

**საკონსულტაციო კომპანია „კერა ჯგუფი“**

**პროექტის მენეჯერი**

- კლიენტი კომპანიებისათვის ზოგადი მენეჯმენტის საკითხებში კონსულტაციების გაწევა;
- მენეჯმენტის კუთხით კომპანიების შეფასება;
- საინვესტიციო წინადადებების მომზადება;
- კლიენტებთან მოლაპარაკებების წარმართვა.

**11/2006 – 07/2007**

**სატელეკომუნიკაციო კომპანია „ტელენეტი“**

**კონსულტანტი**

- ახალი პროექტების შემუშავებასა და დაგეგმვაში მონაწილეობის მიღება;
- კომპანიაში მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვის ხელმძღვანელობა;
- კომპანიის მომსახურების სფეროების განვითარების სტრატეგიის შემუშავება და დაგეგმვა;
- ინვესტიციების ეფექტურ უტილიზაციასთან დაკავშირებით კონსულტაციების გაწევა;
- კომპანიის ფარგლებში არსებული პროცესების ოპტიმიზაციისა და გაუმჯობესებისათვის კონსულტაციების ჩატარება.

**04/2006–11/2006**

**AgVantage (USAID-ის ხელშეწყობით მიმდინარე პროექტი)**

**ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის სპეციალისტი**

- ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის, ასევე სურსათის უვნებლობის საკითხებთან დაკავშირებით კლიენტი კომპანიებისათვის კონსულტაციების გაწევა;
- საერთაშორისო სტანდარტებისა (ISO) და საფრთხის ანალიზისა და კრიტიკული საკონტროლო წერტილების (HACCP) შესახებ დეტალური ინფორმაციის შემცველი საინფორმაციო ბაზის მომზადება;

- ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის საკითხების ცნობიერების ამაღლების მიზნით ტრენინგ პროგრამების შედგენა.

**12/2003 – 04/2006**

**აშშ საელჩო, თბილისი**

**ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი**

- მისიის სხვადასხვა განყოფილებაში მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვა;
- ახალ ინიციატივებთან დაკავშირებით შესაბამისი პოლიტიკისა და პროცედურების შემუშავება და არსებულის განახლება;
- პროცესების შეფასების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) შემუშავება და შესაბამისი პროცესების შეფასება;
- შიდა აუდიტის ჩატარება და დაგეგმილი გაუმჯობესებების დანერგვის მონიტორინგი;
- საელჩოს ფარგლებში ხარისხის მოთხოვნების, მომხმარებელთა კმაყოფილებისა და გუნდური მუშაობის წახალისების უზრუნველყოფა;
- მისიის სხვადასხვა დეპარტამენტის უფროსებთან და მენეჯერებთან მრჩეველთან ერთად მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევის მეთოდების შემუშავება, შედეგების ანალიზი და მომხმარებელთა კმაყოფილების დონის ასამაღლებლად შესაბამისი რეკომენდაციების გაწევა.

**10/1998 – 12/2003**

**საწარმოთა რესტრუქტურისა და მენეჯმენტის დახმარების ცენტრის (CERMA)**

**ISO-სა და მარშალის გეგმის პროექტები**

**ბიზნეს კონსულტანტი, ბენჩმარკინგის სპეციალისტი, ლექტორი**

- საქართველოს წამყვანი საწარმოების მენეჯერებისათვის შემუშავებული სწავლება/გადაშვების მარშალის გეგმის ფარგლებში სალექციო კურსის მომზადება და ლექციებისა და სემინარების ჩატარება შემდეგ დისციპლინებში: "მომხმარებელთან ურთიერთობის მენეჯმენტი, ბენჩმარკინგი, ერთიანი ხარისხის მენეჯმენტი";
- საერთაშორისო სტანდარტი ISO 9001:2000-ის სერტიფიცირებისათვის პროცედურების მომზადება როგორც CERMA-სთვის ასევე მისი კლიენტი-საწარმოებისათვის
- საქართველოს საწარმოებისათვის მართვის თანამედროვე მეთოდებზე საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა.

**განათლება:**

**2003 – 2008**

**კავკასიის ბიზნეს სკოლა**

**ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრი**

**ძირითადი მიმართულება: ზოგადი მენეჯმენტი**

**1997–1999 --**

**საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი/მანჩესტერ მეტროპოლიტენ უნივერსიტეტი**

**მაგისტრი ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალობით**

**1992-1996**

**საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი**

**ბაკალავრი ბიოტექნოლოგიის სპეციალობით**

**ენის ცოდნა:** ქართული - მშობლიური; ინგლისური - სრულყოფილად; რუსული - სრულყოფილად

**კომპიუტერული უნარ-ჩვევები:** MS Office (Word; Excel; PowerPoint, Visio, Outlook)

**დაბადების თარიღი:** 2 ივლისი, 1974

**დაბადების ადგილი:** თბილისი, საქართველო

**GEORGIA**

**TECHNICAL UNIVERSITY OF GEORGIA**

**MASTER'S  
DIPLOMA**



M № 000137

By decision N 10 April 10, 2009

of the faculty of  
Caucasus School of Business

Ms. Mariam Sulaberidze

was awarded the Degree of Master of  
Business Administration in

Management

Registration N 00175

თბილისი 7 12 2009  
Tbilisi დღეები/day თვე/month წელი/year

**საქართველო**

**საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი**

**მაგისტრის  
დიპლომი**



M № 000137

კაკასიის ბიზნესის სკოლის

ფაკულტეტის 2009 წლის 10. 4 № 10

გადაწყვეტილებით მარიამ სულაბერიძეს

მიენიჭა ბიზნესის მართვის

მაგისტრის აკადემიური ხარისხი მენეჯმენტის

სპეციალობით.

დეკანი

ბ.

Dean

რექტორი

Rector

კახა შენგელა

Kakha Shengela

არჩილ ფრანგიშვილი

Archil Prangishvili





GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY

DIPLOMA

with honour

STU № 002434

This is to certify that Mr./Mrs. Mariam Sulaberidze A in 1999 completed a full Master's course of the Master's Department of the Georgian Technical University majoring in Engineering Management

By resolution of the State Examination Board, dated March 18, 1999, Mrs. Mariam Sulaberidze A is conferred the degree of Master of Management qualifying as Engineer - Manager



Rector R. Khunodze

Chairman of the State Examination Board [Signature]

Dean [Signature]

City Tbilisi April 26, 2000

Registration № 0052 Secretary Peradze

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი

დიპლომი

წარჩინებით

სტუ № 002434

მიეცა შარიამ აფთხინდიას ასრულ სრულბეგრძეს მასზედ, რომ მან 1999 წელს დაამთავრა სექსტვფლას გექნეური უნივერსიფეცის მეფისგნაფუნის დეპტანგმენცის (ფაკულტეტის მაგისტრატურის) სრული კურსი, სპეციალობით ხაინაინტო შენგტშენგი

სახელმწიფო საგამოცლო კომისიის 1999 წლის 18 მახგის გადაწყვეტილებით შარიამ აფთხინდიას ასრულ სრულბეგრძეს მიენიჭა შენგტშენგის მაგისტრის ხარხი და ინაინგნ-შენგტყნის კვალიფიკაცია



რექტორი [Signature]

სახელმწიფო საგამოცლო კომისიის თავმჯდომარე [Signature]

დეკანი [Signature]

ქალაქი თბილისი 26 აპრილი, 2000 წელი  
სარეგისტრაციო № 0052 მდივანი [Signature]



N 1/59  
26/04/2021

59-1-2-202104261821

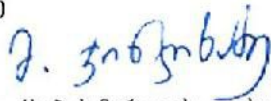


## ცნობა

ედლევა მარიამ სულაბერიძეს (პ/ნ 01005006266) მასზედ, რომ იგი 2020 წლის 19 ივნისიდან მუშაობს ა(ა)იპ ოუფენ ნეტიში დირექტორის თანამდებობაზე.

ცნობა ეძლევა მოთხოვნის ადგილზე წარსადგენად.

მედია ჯინჯიხაძე



ადამიანური რესურსების მართვისა და საქმიანობის მენეჯერი  
ა(ა)იპ ოუფენ ნეტი



N გ-20-19/2009  
22/06/2020

2009-გ-20-19-2-202006221627



### ცნობა დასაქმების შესახებ

მარიამ სულაბერიძე (პ/ნ 01005006266) 2012 წლის 17 სექტემბრიდან დასაქმებული იყო საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის აპარატში.

2018 წლის 24 იანვრიდან 2020 წლის 22 ივნისამდე მას ეკავა საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახურის უფროსის პოზიცია.

ცნობა გაიცემა დანიშნულებისამებრ წარსადგენად.

ოლია ვოტ



ადმინისტრაციის უფროსი  
ადმინისტრაცია



# MR/11-384  
თარიღი: 14 11 2019

## ც ნ ო ბ ა



ემლევა მარიამ სულაბერიძეს პ/ნ 01005006266 მასზედ, რომ იგი დასაქმებული იყო სს "სილქნეტში" შემდეგ თანამდებობებზე:

- 12.03.2010 – 16.05.2010 წ.  
საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულ კომისიასთან და ოპერატორებთან ურთიერთობის დეპარტამენტის მთავარი სპეციალისტი;
- 17.05.2010 – 31.01.2012 წ.  
ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის მთავარი სპეციალისტი;
- 01.02.2012 – 15.09.2012 წ.  
ოპერატორებთან ურთიერთობის განყოფილების მთავარი სპეციალისტი;

04.08.2011 - დან 15.09.2012 - მდე ასრულებდა ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის/განყოფილების უფროსის მოვალეობას.

ცნობა ემლევა დანიშნულების ადგილზე წარსადგენად.

თამაზ დათუნაშვილი

ადამიანური რესურსების

დეპარტამენტის უფროსი



## ც ნ ო ბ ა

ემლევა მარიამ სულაბერიძეს (პ/ნ 01005006266) მასზედ, რომ იგი 2009 წლის 24 სექტემბრიდან 2010 წლის 12 მარტამდე ნამდვილად დასაქმებული იყო სს „გაერთიანებული ტელეკომში“ საერთაშორისო სატელეფონო კავშირის განვითარების პროექტის მთავარი სპეციალისტის თანამდებობაზე.

ცნობა ემლევა დანიშნულების ადგილზე წარსადგენად.

ნინო ჯორჯაძე

გენერალური დირექტორი



HR/11-12

14 11

2019 05

საქართველოს მოქალაქის მარიამ სულაბერიძის

## ხ ე ლ წ ე რ ი ლ ი

გაცნობებთ, რომ გავეცანი საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრისთვის „მაუწყებლობის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-11 მუხლით დადგენილ ინტერესთა კონფლიქტის პირობებს.



მარიამ სულაბერიძე

27.04.21